

BUDGET



ACN art. 4 punto f

Si deve regolamentare la modalità di partecipazione dei PdF nella definizione:

- degli obiettivi della programmazione
- dei budget
- della responsabilità dell'attuazione dei medesimi

Il budget

Il budget deve essere visto non solo come strumento di natura economica ma anche come strategia gestionale

Il budget

In genere la parte pubblica è portata a privilegiare il modello di budget **“per tetto di spesa”**, mentre il sindacato deve cercare il budget **“di programmazione per obiettivi di salute”**

Costruzione di budget

Si deve prevedere di inserire un importante strumento necessario sia nella *programmazione* che nel *controllo di gestione* : **gli indicatori**

----> sono informazioni selezionate allo scopo di conoscere fenomeni di interesse misurandone i cambiamenti e contribuiscono ad orientare i processi decisionali

Gli indicatori

- Sono importanti perché servono ad evitare che il controllo avvenga su elementi noti solo alla parte pubblica
- Servono a stabilire controlli concordati e verificabili

Gli indicatori

- **di informazione:** *quanti b.ni non vaccinati hanno avuto l'influenza lo scorso anno*
- **di valutazione:** *dopo la campagna di vaccinazione, quanti b.ni sono stati colpiti dall'influenza*
- **di pilotaggio:** *la campagna di vaccinazione sarà eseguita presso gli studi dei PdF con le seguenti modalità*
- **di motivazione:** *si fissano obiettivi parziali e finali*

Il budget per obiettivi

- **E' uno strumento economico che consiste nell'attribuzione di risorse in funzione degli obiettivi da raggiungere**

Punti di forza

- **Pone il PdF al centro del sistema di governo delle prestazioni**
- **Garantisce :**
 - condivisione**
 - qualità**
 - appropriatezza**

Punti di debolezza

- **Difficoltà di costruzione**
- **Difficoltà di monitoraggio dei dati**
- **Trascura la valutazione complessiva**
- **Problemi di sostenibilità economica**

Tipi di budget

- Budget come tetto di spesa
- Budget per obiettivi di salute

Budget misto

Budget misto

(principio delle garanzie multiple)

Dobbiamo essere in grado di trattare un modello di budget che tenga insieme i punti di forza di entrambi modelli, riducendo al minimo gli elementi di debolezza