# Lo sviluppo organizzativo e le competenze nella gestione dell'ambulatorio pediatrico associato

21 maggio 2011



**In.Co.Project** 



# LA COMUNICAZIONE INTERPERSONALE





#### COMUNICARE

# Un verbo collegato alla parola communis.

Communicare indicava l'azione di mettere in comune, rendere comune.



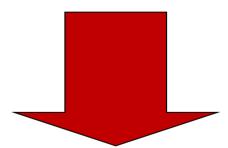
# Il primo assioma della comunicazione "Non si può non comunicare"

Chiunque si trovi in una situazione sociale è comunque la sorgente di un flusso informativo, indipendentemente dalla propria intenzionalità, dall'efficacia dell'atto comunicativo o dalla comprensione reciproca.



Una proprietà fondamentale del comportamento è che il comportamento **non ha** un suo opposto

**NON** COMPORTAMENTO = **COMPORTAMENTO** 



NON COMUNICAZIONE = COMUNICAZIONE



"Ogni comunicazione ha un aspetto di *contenuto* e un aspetto di *relazione*, di modo che il secondo classifica il primo".



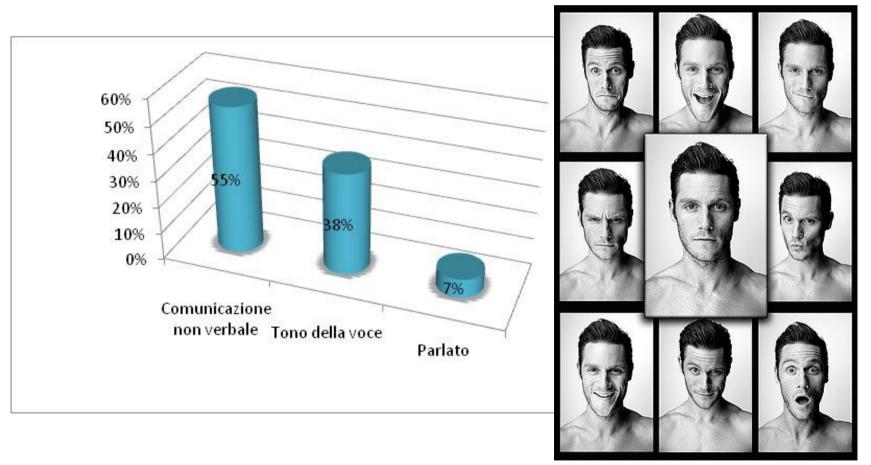
## Comunicare significa:

# ecco come ti vedo



# Lo scambio comunicativo dipende per il 93% dalla comunicazione non verbale e solo

il restante 7% dalla comunicazione verbale.





#### Relazioni interpersonali

Gestire la comunicazione significa



### GESTIRE LA RELAZIONE



#### Relazioni interpersonali

Gestire la relazione significa



### GESTIRE IL PROPRIO RUOLO



#### I disturbi nella comunicazione

il soggetto vuole dire 100

in realtà dice 80

il ricevente sente 50 (a causa dei vari disturbi)

capisce 30

ricorda 20



### La comunicazione telefonica è complessa





Mette in relazione **due mondi diversi**: quello del FAMILIARE con i suoi bisogni, le sue ansie, le paure e l'AMBULATORIO PEDIATRICO.



Richiede decisioni rapide e lascia poco tempo per riflettere.



Richiede un **linguaggio** di immediata comprensione, concreto e discorsi non appesantiti da un'eccessiva lunghezza.



Può "**sorprendere**" in un momento non opportuno







#### La comunicazione telefonica ha dei vantaggi:

- Definire una distanza con l'interlocutore;
- •Creare un contatto immediato e rapido con il l'interlocutore;
- •Attraverso una buona gestione del tempo, è uno strumento che agevola l'efficienza del lavoro;
- Si può attivare una comunicazione "all'occorrenza".



# Ma attenzione a ciò che manca....



La comunicazione telefonica essendo limitata dall'assenza visiva, amplifica gli aspetti non verbali della comunicazione: tono, orientamento all'ascolto e al dialogo, sospiri, incertezze, trepidazioni, ecc..

L'obiettivo di una buona comunicazione telefonica consiste nell'adeguamento allo **stile**, alla sintonia che potrà crearsi.

La sintonia è il primo passo per la costruzione di un rapporto di **fiducia** e quindi verso l'eccellenza del servizio.





#### Gli strumenti della comunicazione telefonica

- 1. Ascolto attivo: permette di amplificare la nostra percezione.
- 2. Capacità di fare domande
- 3. La gestione del tempo
- **4. Aiutare il familiare ed spiegare** nel poco tempo di cui si dispone, il problema, l'esigenza, capire la vera motivazione della sua chiamata.





#### La struttura della telefonata in entrata

#### **✓ APERTURA**

Metto a proprio agio...

#### **✓ GESTIONE**

Ascolto, guido e pongo domande, identifico l'esigenza e sono propositivo

#### **✓ CHIUSURA**

Sintetizzo i termini dell'accordo, rassicuro e ricordo la mia disponibilità



# Alcune regole della comunicazione telefonica

#### **SORRIDERE**

> il sorriso si sente e rende la voce più calda

#### PARLARE LENTAMENTE E ARTICOLARE BENE LE PAROLE

> il telefono distorce!

#### **TONO VOCE CORTESE, SICURO, PROFONDO**

> fa percepire competenza e tranquillità

#### **ADOTTARE LO STESSO LINGUAGGIO**

> usare parole e modalità espressive dell'altro genera sintonia



#### Alcune regole della comunicazione telefonica

#### CORDIALITÀ, CHIAREZZA, SINTESI

> trasferiscono sicurezza

#### **PERSONALIZZARE**

> chiamarlo spesso con cognome fa sentire riconosciuti e fa piacere

#### **EVITARE TIC VERBALI**

"cioè, ok, diciamo, ecco, ..." sono espressioni con cui riempiamo i vuoti

> distraggono e infastidiscono, non danno valore a ciò che si dice



#### Alcune regole della comunicazione telefonica: la voce

**VOLUME**: parlate come se il vostro interlocutore fosse a circa 60 cm, di fronte a voi e sottolineate, aumentando leggermente il volume, i punti più importanti.

CHIAREZZA: la pronuncia è molto importante. Evitate le espressioni dialettali e cercate di scandire bene le parole, senza "mangiare lettere e sillabe"

**TONO:** attenzione al tono, poiché, a seconda di come vi rivolgete al vostro interlocutore (soprattutto se non vi vede, poiché gli state parlando al telefono), potreste trasmettere la sensazione di sincerità o entusiasmo, oppure, se non avete il tono giusto, ipocrisia, indolenza o fastidio.

RITMO: il ritmo giusto è di 120-150 parole al minuto.

