L'analisi SWOT

Cosa è ... e come si può applicare in sanità

S.W.O.T. Debolezza Forza Rischi Opportunità

In cosa può servire a noi sindacalisti?

Serve per ragionare in modo strutturato sulle opportunità che ci vengono prospettate o sui progetti che ci vengono richiesti

Serve per soppesare attentamente i rischi e se questi sono inferiori alle potenzialità Serve per individuare le nostre debolezze e quindi concentrare in tali aree i nostri sforzi (soprattutto se non possiamo dire di no...)

Come si usa?

- Si raccolgono i dati
- Si posizionano nelle aree ...
- Si da uno score a ciascuno dei fattori
- Si usa poi una formula per dare un punteggio "pesato"
- Si costruisce una griglia decisionale
- Si pianifica le azioni

Link tra analisi e formulazione

Analisi esterna

- Demografia
- Aspetti sociali
- Epidemiologia
- Condizioni economiche
- Aspetti politici, regolamentativi e legali
- Tecnologia
- Competizione

Opportunità & Minacce

Analisi interna

- Struttura organizzativa e meccanismi operativi
- Leadership
- Sistemi manageriali
- Risorse umane
- Sistemi informativi
- Aspetti infrastrutturali, logistici e di processo
- Aspetti finanziari

Punti di forza & debolezza

Dinamiche organizzative Dimensione politica Struttura

Strategie direzionali

Distribuzione del potere

Formulazione strategica

Scoring scale

Score	Criteria
3	Best in segment. Maximum. Clearly the leader. Top quality.
2	Above average. Better than most. Good quality.
1 CEPPORTURE TIES	Average. Not a current problem. OK.
.0	Causes some problems. Could be better. Not improving.
-1	Among the worst. Always a problem. Really bad. Needs a lot of attention.

Come possiamo usarla noi che non siamo esperti di marketing?

- Si raccolgono i dati
- Si posizionano nelle aree ...
- Si pesano le aree ...
- o Si valuta se ne vale la pena ...
- o Si enfatizzano con la controparte le opportunità ...
- Si pianifica le azioni, eventualmente concentrandosi sulle supposte nostre debolezze

Schema della esercitazione

Forza Debolezza

Opportunità

Minacce / Rischi